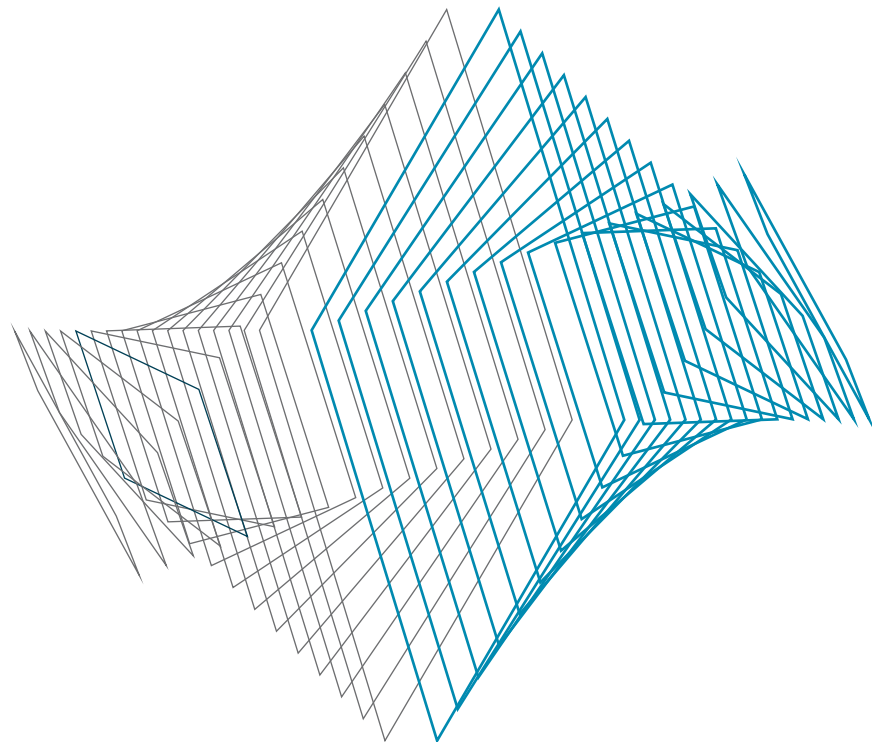


# Strategie internacionalizace na období 2021 - 2030

2021



VYSOKÁ  
ŠKOLA  
EKONOMIE  
A MANAGEMENTU

# STRATEGIE INTERNACIONALIZACE

VYSOKÉ ŠKOLY EKONOMIE A  
MANAGEMENTU

NA OBDOBÍ 2021-2030

## OBSAH

<b>Strategie internacionalizace .....</b>	<b>1</b>
<b>Operační cíle a opatření.....</b>	<b>2</b>
I. ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ .....	2
II. INTERNACIONALIZACE STUDIJNÍCH PROGRAMŮ .....	3
III. ZJEDNODUŠENÍ PROCESU UZNÁVÁNÍ ZAHRANIČNÍHO VZDĚLÁNÍ .....	3
IV. VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ .....	4
V. POSÍLENÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ INTERNACIONALIZACE.....	5
<b>Závěr .....</b>	<b>6</b>

## Strategie internacionalizace

Výuka, studium i výzkumná a tvůrčí činnosti VŠEM budou mít zřetelný mezinárodní charakter. Internacionalizace bude probíhat nejen formou zapojení do mobility programů a krátkých výjezdů studentů i akademických pracovníků. Prostředí na VŠEM je koncipováno s důrazem na mezinárodní charakter, který je založen na plné integraci mezinárodních studentů i vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.

Protože se současné trendy v internacionalizaci se soustřeďují na internacionalizaci kurikula poskytovaného na vysokých školách s cílem zvýšit kvalitu studijních programů a vybavit všechny absolventy mezinárodními a interkulturními dovednostmi, často označovanými jako globální dovednosti, i Vysoká škola ekonomie a managementu se soustřeďuje na internacionalizaci svých studijních programů, jejich dílčích součástí, celkového přístupu ve výuce a zaměření kurikula a profilu absolventů v souladu s globálním prostředím.

Rozvoj mezinárodní spolupráce je rovněž prioritní pro managementu Vysoké školy ekonomie a managementu. Prioritou rozvoje v této oblasti je internacionalizace a podpora zvyšování kapacit v oblasti služeb pro studenty a při zavádění internacionalizace kurikula. Na základě současných světových trendů se celé řízení vysoké školy zaměřuje na potenciál mezinárodní spolupráce mezi VŠEM a zahraničními vysokými školami v oblasti managementu, administrativy, mezi akademiky i studenty.

Strategie internacionalizace navazuje stejně jako SZ2021+ na evropské i globální trendy a staví na principech Boloňského procesu a Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání. Strategie se soustředí na rozvoj lidí pro zvýšení konkurenceschopnosti a kvality studijních programů, na zlepšení připravenosti absolventů pro život v globalizovaném světě, ale i o rozšíření příležitostí pro podporu strategického partnerství ve výzkumu a inovacích.

VŠEM se dlouhodobě zaměřuje na následující oblasti, které bude nadále rozvíjet:

- **Systematická podpora a rozvoj kompetencí akademických i administrativních pracovníků** zaměřená na budování znalostí a kapacit v oblasti internacionalizace.
- **Aktivní zapojení do činnosti mezinárodních akreditačních organizací**, jichž je VŠEM členem a je akreditována, zvláště v rámci rozvoje programů v anglickém jazyce. Rozšíření mezinárodních akreditací a přidávání nových programů.
- **Podpora přeshraniční spolupráce na výzkumné a tvůrčí činnosti** u akademických a vědeckých pracovníků a studentů VŠEM s cílem zvýšit podíl mezinárodních výzkumných projektů, do nichž je VŠEM zapojena.
- **Spolupráce s Domem zahraniční spolupráce na aktivitách internacionalizace** a podpora mezinárodní mobility studentů i akademických pracovníků.
- **Přijímání pouze adekvátně připravených zájemců o studium**, u kterých byla spolehlivě prověřena jejich připravenost z hlediska předchozího vzdělání, jazykových kompetencí, motivace ke studiu a dalších aspektů.
- **Uznávání předchozího zahraničního studia** v rámci všech studijních i jiných programů uskutečňovaných na VŠEM s cílem jednodušší dostupnosti vysokoškolského vzdělávání a odstraňování bariér v mobilitě.



- **Podpora integračních programů pro zahraniční studenty** s rozšířením studijních pomůcek v cizích jazycích včetně interaktivních on-line studijních opor.
- **Aktivní spolupráce se zahraničními univerzitami** ve společných studijních programech (Joint degree, Double degree) a podpora studentů v realizaci části studia na zahraniční partnerské univerzitě.
- **Podpora internacionalizace studentů** včetně studentů ze znevýhodněných socioekonomických podmínek.
- **Přebírání nejlepší praxe ze zahraničí i z hlediska strategických a administrativních činností** a zajištění chodu vysoké školy.

### **Nástroje dosažení strategie internacionalizace:**

- Mezinárodní akreditace ACBSP a další vybrané akreditační instituce (ECBE, ATHEA, CLIT).
- Studijní programy VSEM realizované v anglickém jazyce.
- Smlouvy o spolupráci se zahraničními subjekty, podpora výměnných pobytů.
- Spolupráce se zahraničními lektory/akademiky.
- Mezinárodní projekty a granty či národní projekty s mezinárodní spoluprací.
- Double degree/Joint degree.
- Rozvoj spolupráce v rámci Erasmus+.
- Zvýšení počtu předmětů vyučovaných v cizím jazyce.
- Mezinárodní smlouvy o spolupráci.
- Rozvoj internacionalizace prostřednictvím podpory či realizace mezinárodních konferencí a účastí akademických pracovníků i studentů na mezinárodních akcích.

## **Operační cíle a opatření**

### **I. ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ**

#### **1.A PODPORA JAZYKOVÉ A MEZIKULTURNÍ PŘÍPRAVY STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ**

- Nadále pokračovat ve využívání cizího jazyka jako nedílné součásti studia a práce na vysoké škole a kontinuálně zajišťovat dostatečnou nabídku kurzů cizích jazyků pro studenty i akademické a administrativní pracovníky, zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v cizích jazycích, zajistit přístup k cizojazyčným studijním materiálům a stále umožňovat zpracování závěrečných prací v cizích jazycích.
- Rozvíjet kurzy rozvoje interkulturních kompetencí s ohledem na porozumění kultuře zemí partnerských institucí, a to zejména pro studenty a pracovníky připravující se na zahraniční mobilitu a vyučující a další pracovníky, kteří pracují s diverzifikovanými skupinami zahraničních studentů a pracovníků.

#### **1.B ROZVOJ MEZINÁRODNÍCH MOBILIT STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ**

- Vytvořit cílenou nabídku mezinárodních mobilit pro studenty a pracovníky s návazností na studijní program a požadavky studentů. V návaznosti na program Erasmus+ 2021–2027 zavést nové typy mobilit, jako jsou virtuální, kombinované mobility, krátkodobé intenzivní mobility, mobility do mimoevropských zemí, pracovní stáže a mobility

akademických i neakademických pracovníků. Zaměřit se na skupiny studentů, které na mobility vyjíždějí méně nebo vůbec. Podporovat a začlenit jako rovnocenné formy studentské mobility i dobrovolnické pobyty.

- Podporovat mobilitu studentů se specifickými potřebami a ze socio-ekonomicky znevýhodněného prostředí, prostřednictvím stipendií, informační podpory apod.
- Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit, digitalizace administrativních procesů, automatického uznávání, a dostupnosti informací pro studenty.
- Nadále podporovat aplikaci nástrojů pro elektronickou výměnu informací o studiu, elektronickou identifikaci a elektronizaci uznávání kreditů ze studijních mobilit. Implementovat iniciativu EK Erasmus Without Paper, European Student Card/, EMREX a aktivně využívat Jednotnou digitální bránu.

#### 1.C ROZVOJ ODBORNÝCH KOMPETENCÍ PRACOVNÍKŮ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

- Podporovat rozvoj kompetencí akademických i neakademických pracovníků v oblasti internacionalizace.
- Motivovat akademické i neakademické pracovníky k účasti na mobilitách a odstraňovat překážky, které by jim ve výjezdu mohly bránit.

## II. INTERNACIONALIZACE STUDIJSNÍCH PROGRAMŮ

#### 2.A NAVÝŠENÍ POČTU A KVALITY STUDIJSNÍCH PROGRAMŮ NABÍZENÝCH V CIZÍCH JAZYCÍCH A SPOLEČNÝCH STUDIJSNÍCH PROGRAMŮ

- Sledovat průběžně poptávku zahraničních studentů po konkrétních programech a pružně reagovat identifikací odpovídající nabídky v rámci existujících studijních programů či jejím cíleným vytvářením s pravidelným vyhodnocováním efektivity aktuální nabídky.
- Přijmout opatření k průběžnému sledování kvality cizojazyčných předmětů a studijní programů a zajištění srovnatelné úrovně s programy v českém jazyce.

#### 2.B ZAHRNUTÍ MEZINÁRODNÍ DIMENZE DO STRUKTURY STUDIJSNÍCH PROGRAMŮ, VČETNĚ TZV. MOBILITY WINDOWS

- Začleňovat zahraniční mobilitu studentů (včetně virtuálních a kombinovaných forem) jako integrální součást kurikula studijních programů.
- Zavádět opatření vedoucí k systémovému rozvíjení kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace kurikula prostřednictvím rozvoje pedagogických kompetencí.

## III. ZJEDNODUŠENÍ PROCESU UZNÁVÁNÍ ZAHRANIČNÍHO VZDĚLÁNÍ

#### 3.A IMPLEMENTACE AUTOMATICKÉHO UZNÁVÁNÍ VZDĚLÁVÁNÍ A VÝSLEDKŮ STUDIA V ZAHRANIČÍ



- Zajistit implementaci automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí a pokračovat v uplatňování transparentních kritérií uznávání.

## **IV. VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ**

### **4.A PODPORA ROZVOJE MEZINÁRODNÍHO MARKETINGU VYSOKÝCH ŠKOL A ČR**

- Nadále poskytovat zahraničním zájemcům o studium komplexní informační služby, a to nejen o nabídce studijních programů, ale i službách pro studenty, procesu uznávání předchozího vzdělání získaného v zahraničí a procesu získání víza a v těchto procesech je maximálně podporovat.
- Zavést stipendijní programy pro zahraniční studenty za využití finančních prostředků na podporu internacionalizace nově zařazených do Programu na podporu strategického řízení vysokých škol.
- Plně využívat nabídky jednotné prezentace v zahraničí v rámci iniciativy Study in the Czech Republic, včetně prezentace a pravidelné aktualizace nabízených studijních programů v portálu Study in the Czech Republic, účasti na zahraničních veletrzích a nabízených online propagačních aktivitách (virtuální veletrhy, webináře, kampaně na sociálních médiích), aktivní účasti v kontaktní síti a zprostředkování studentských ambasadorů či využíváním značky Study in the Czech Republic při prezentaci.

### **4.B ROZVOJ SLUŽEB NABÍZENÝCH ZAHRANIČNÍM STUDENTŮM A PRACOVNÍKŮM**

- Rozvíjet a inovovat infrastrukturu, informační a poradenské služby a zázemí pro zahraniční studenty a pracovníky a vytvářet tak pro ně atraktivní prostředí.
- Spolupracovat s mezinárodními studentskými kluby a podporovat jejich aktivity, rozvíjet integrační aktivity pro zahraniční studenty a pracovníky.

### **4.C PRÁCE SE ZAHRANIČNÍMI STUDENTY A ABSOLVENTY**

- Nastavit a rozvíjet vlastní systém spolupráce se zahraničními studenty a absolventy, rozvinout absolventský program a zapojovat zahraniční studenty i absolventy do propagace vysoké školy.

## V. POSÍLENÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ INTERNACIONALIZACE

### 5.A PODPORA KOMPLEXNÍ INTERNACIONALIZACE NA INSTITUCIONÁLNÍ ÚROVNI

- Rozvíjet komplexní přístup k internacionalizaci jako průřezové aktivitě zasahující veškeré činnosti vysoké školy s přijetím opatření pro efektivní koordinaci internacionalizačních aktivit napříč institucí, nastavení cílů, procesů, zdrojů, podpory a odpovědností podpory za jejich naplňování, monitoringu a pravidelnou evaluaci, včetně hodnocení kvality.
- Nadále využívat pro účely hodnocení své vzdělávací, výzkumné a dalších tvůrčích činností zahraniční agentury a organizace (ACBSP a další).

### 5.B PODPORA MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE STRATEGICKÝCH PARTNERSTVÍ A ČLENSTVÍ V MEZINÁRODNÍCH SÍTÍCH/ORGANIZACÍCH

- Nadále se aktivně zapojovat do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým strategiím VSEM, a vytvářet vnitřní podmínky pro úspěšné fungování v těchto strategických partnerství.



## Závěr

Prioritou VŠEM je proces neustálé modernizace a metodického rozvoje, včetně rozšíření dopadu inovovaných aktivit. Cíle vytyčené ve strategii internacionalizace budou každoročně aktualizovány podle toho, jak budou postupně naplňovány, doplňovány o aktuální problematiku a korigovány podle reálné praxe.

V souladu se záměry MŠMT vidí VŠEM své priority v rozvoji mobility, mezinárodních kompetencí studentů i akademických pracovníků, uznávání zahraničního vzdělávání a přijímání zahraničních studentů s důrazem na snížení administrativních překážek. Stejně tak je kladen důraz na rovnost a rozšiřování internacionálních kompetencí všech zapojených aktérů. Kvalita a excelence jsou pilíři veškerých činností VŠEM, proto budou i mezinárodní aktivity nadále bedlivě analyzovány a vyhodnocovány. VŠEM současně trvale pracuje na rozvoji kvality a kultury akademického života v mezinárodním prostředí.

V Praze, dne 25.3.2021

Zpracovali:

Doc. Ing. Lucie Depo, Ph.D., prorektorka pro studium

Ing. Michal Šubrt, vedoucí rektorátu

Projednáno a schváleno:

Akademická rada VŠEM

Rada pro vnitřní hodnocení kvality



VYSOKÁ  
ŠKOLA  
EKONOMIE  
A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00, PRAHA 5  
info@vsem.cz

[www.vsem.cz](http://www.vsem.cz)